



# Gute Strategie, viel Einsatz, solides Ergebnis

## Turbulenzen im Markt gut pariert

Die Mindestkursaufhebung hat unseren Schwung aus dem Vorjahr abrupt gestoppt. Das Marktumfeld wurde danach noch schwieriger und der Einkaufstourismus nahm weiter zu. Ruhig und ohne Hektik verfolgten wir unsere Strategie. Wir konzentrierten uns auf die eigenen Stärken, machten in einladend modernen Läden die Nähe zum Kunden erlebbar und boten neben Qualität und Frische zum besten Preis sichtbare Mehrwerte an. Unsere Anstrengungen wurden belohnt. Entgegen dem Markt blieb der Umsatz real nur 0,3 Prozent unter Vorjahr, das bei einer durchschnittlichen Minusteuerung von 1,4 Prozent. Erfreulich stimmen der erneut signifikante Marktanteilsgewinn im Bereich Supermarkt von 0,8 Prozent und der erwirtschaftete Gewinn von 19 Millionen Schweizer Franken.

## Migros Basel bietet sichtbar Mehrwerte

Unsere Supermärkte bedienten fast gleich viele Kunden wie im letzten Jahr. Diese gaben jedoch im Schnitt 20 Rappen weniger aus. Der Umsatz sank leicht, bereinigt durch die Negativteuerung von 1 Prozent, real um 0,3 Prozent. Im Vergleich zum Markt ist das ein robuster Wert. Die Migros Basel trifft mit ihren Angeboten voller Mehrwerte die Bedürfnisse der Kunden. So mit nachhaltigen Sortimenten – speziell mit Alnatura, Bio oder den «Aus der Region. Für die Region.»-Angeboten von über 550 regionalen Produzenten. Doch auch Innovationen wie die «Frisch und Handgemacht»-Produkte aus den Hausbäckereien oder der generelle Anspruch an Qualität, Frische und Vielfalt zu Migros-Preisen überzeugen.

## Fachmärkte sind solide unterwegs

Langer und warmer Sommer, schöner Herbst und bis Ende Jahr kein Winter: Es war kaum optimales Wetter für die Fachmärkte, speziell für Obi, Do it + Garden und SportXX. Trotzdem waren unsere Fachmärkte solide unterwegs. Gesamthaft resultierte real ein Umsatzzuwachs von 2 Prozent, bei einer markanten Minusteuerung von 6 Prozent. Micasa erzielte real gar 2,5 Prozent Mehrumsatz und Melectronics 2,1 Prozent. Auch SportXX blieb dank neuem Outdoorkonzept real über Vorjahr. Gute Beratung, attraktive Angebote und Preise sowie modernste Verkaufskonzepte samt einfachen Möglichkeiten für E-Commerceund Cross-Channel-Einkäufe sind erlebbare Mehrwerte. Sie treffen den Geist der Zeit und stärken das Vertrauen in uns.

## Trotz Wirtschaftskrise ruhig weiter investiert

Obwohl nach dem 15. Januar 2015 alle Budgets obsolet wurden, investierten wir weiter nach Plan. Die neue Migros Sissach - in einer eigenen Minergie-zertifizierten Liegenschaft – bildete baulich und verkaufskonzeptionell einen Höhepunkt. Auf diesen folgten die baulichen Neukonzeptionen in Arlesheim und Breitenbach sowie jene bei den Migros-Partnern an der Insel- und Birsig-Strasse, Äussere Faktoren hinderten uns, geplante Investitionen umzusetzen, unter anderem grosse Projekte wie der Obi-Start in Pratteln, der Bau des Bahnhofprovisoriums oder die Komplettsanierungen im Fitnesspark Heuwaage. Insgesamt investierte die Migros Basel 32 Millionen Schweizer Franken. 2016 sind weitere 42,5 Millionen für Investitionen vorgesehen. Auch in die Nachhaltigkeit investieren wir, wollen wir doch unsere Generation-M-Ziele erreichen. Dank Einsatz von LED-Leuchten, Fotovoltaikanlagen, transkritischen Kühl-/Tiefkühlmöbeln, Fernwärme, Pellet-Heizungen und Kauf von Elektrofahrzeugen tragen wir markant zur Reduktion von Stromverbrauch und CO<sub>2</sub>-Ausstoss bei.

## Gastronomie leicht unter Vorjahr

Der Bereich Gastronomie, zu dem alle Restaurationsbetriebe, die Gourmessa-Theken, der Catering-Services und die Zentral-



## Jahresbericht von Verwaltung und Geschäftsleitung

konditorei gehören, erzielte einen leicht unter Vorjahr liegenden Umsatz. Dies ist primär durch Verkaufsflächenreduktion bedingt. Die Kunden schätzen sehr, was wir täglich von Hand frisch zubereiten, darum ist auch «My Thai» – das neue Takeaway-Konzept im Drachen-Center – seit dem Start erfolgreich.

### Die Klubschule wirtschaftet konstant

Erneut erzielte die Klubschule einen Umsatz von über acht Millionen Schweizer Franken. Dies trotz verhaltener Konsumstimmung. Es starteten leicht weniger Teilnehmende, doch diese dafür in mehr Klassen. Neben den beliebten Sprach- und Freizeitkursen bildeten diverse neue berufliche Weiterbildungslehrgänge mit Diplom- und Zertifikatsabschlüssen die Basis für den Erfolg.

## Fitnessanlagen sind sehr beliebt

Der Fitnessbereich der Migros Basel blickt auf ein rekordverdächtiges Jahr zurück. Im Fitnesspark Heuwaage und im Fitnesscenter Frenkendorf bestätigen über 400 000 Besuche, dass bei uns Preis und Leistung stimmen. 2016 soll der Fitnesspark Heuwaage mit einer Komplettsanierung der Badelandschaft sowie der Wellnessund Garderobenbereiche neue Zeichen setzen.

## Kulturprozent bereitet viel Freude

Unzählig sind sie, die kulturellen, bildenden, sozialen und gesellschaftlichen Aktivitäten, die wir mit Beiträgen aus dem Kulturprozent unterstützen. Heuer feierte der durch uns initiierte «Rääbeliechtli»-Umzug seinen 25. Geburtstag. Jedes Jahr lassen wir für diesen und weitere Umzüge in der Region über 16 Tonnen Rüben im Seeland anpflanzen und verteilen diese gratis mit allen Bastelutensilien samt Anleitung und Liederbüchlein. Auch dieses Engagement bereitet quer durch die Bevölkerung sichtbar viel Freude.

## Mit gestärktem Rücken zum Fest

Die Sicherung der Arbeitsplätze hatte im vergangenen Jahr oberste Priorität. Dieses Unterfangen ist uns gelungen. Trotz schwierigem Marktumfeld wurde die gesamte Lohnsumme für Anpassungen um 1,1 Prozent erhöht. Aber auch die Gesundheit

unseres Personals ist uns ein wichtiges Anliegen, am Arbeitsplatz und im persönlichen Bereich. Schön, haben sich beim Projekt «Wir stärken uns den Rücken» über 65 Prozent der Mitarbeitenden freiwillig gesundheitsfördernd beteiligt. Und da zum Wohlbefinden auch das Feiern gehört, organisierten wir aus Anlass des 85-jährigen Bestehens der Migros Basel wieder ein grosses Mitarbeiterfest für alle. Sie genossen «Dîner & Spectacle» und unter den vielen Attraktionen und Genüssen natürlich den exklusiven Auftritt von Bligg.

## Gut positioniert und top motiviert

Da wir trotz leicht rückläufigem Umsatz ein gutes Resultat erzielten und dabei erneut das Eigenkapital stärken konnten, nehmen wir anstehende Herausforderungen aus guter Position in Angriff. Wir sind motiviert. Haben wir doch das modernste Filialnetz der Migros, in dem wir konsequent Kundennähe zeigen und mit Freundlichkeit Frische und Qualität zum besten Preis erlebbar anbieten. Schliesslich wollen wir das Vertrauen, das die Kundinnen und Kunden in uns haben, jeden Tag aufs Neue rechtfertigen. Sie sollen spüren und erleben, dass unsere Angebote und Versprechen immer auch Mehrwerte bieten. Egal, ob es dabei um saisonale Frischprodukte aus der Region geht oder um durch unsere eigenen Schweizer Betriebe hergestellte Qualitätswaren unter dem Label «Von uns. Von hier.». Denn wo Migros drauf steht, ist immer Mehrwert drin. Allen Kundinnen und Kunden danken wir herzlich für das Vertrauen und die Einkaufstreue im Geschäftsjahr 2015. Unseren engagierten Mitarbeitenden gebührt ebenfalls ein grosses Dankeschön für ihren täglichen Einsatz für Kundschaft und Unternehmung.

Münchenstein, im März 2016

Mrāuz.

Werner Krättli Präsident der Verwaltung V.1 vi-

Stefano Patrignani Geschäftsleiter



# Alles Wichtige auf einen Blick

Kennzahlen Migros Basel		2015		2014
Nettoumsatz	CHF	933,6 Mio.	CHF	949,6 Mio.
2015: Realumsatz $-0.3\%$ (Minusteuerung Ø $-1.4\%$ ) 2014: Realumsatz $+1.4\%$ (Minusteuerung Ø $-0.2\%$ )		·		
Anteil Food		71,3%		70,6%
Anteil Non-Food		28,7%		29,4%
Anzahl Verkaufsstellen Detailhandel		59		59
Anzahl Detaillisten mit Migros-Produkten		11		11
Anzahl Restaurants		6		6
Personalbestand				
Anzahl Mitarbeitende		3'431		3'390
Anzahl Vollzeitstellen		2'499		2'490
– davon Lernende		145		145
Personalkosten	CHF	180 Mio.	CHF	182 Mio.
Investitionen	CHF	32 Mio.	CHF	55 <b>M</b> io.
Cashflow	CHF	61 Mio.	CHF	65 Mio.
Genossenschafter		168'465		168'804

# Erfolgsrechnung 2015

		2015	2014	
Future	National 2 and	in TCHF	in TCHF	
Ertrag	Nettoerlöse D. Laithanda I.	0001000	0041400	
	Detailhandel	808'908	824'138	
	Grosshandel	29'060	28'640	
	Gastronomie	61'715	63'169	
	Freizeit/Fitness	8'180	8'053	
	Bildung/Kultur	8'304	8'466	
	Dienstleistungen	17'426	17'111	
	Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	933'593	949'577	
Sonstige Erträge	Andere betriebliche Erträge	9'858	10'190	1)
bollotigo El trago	Total betrieblicher Ertrag	943'451	959'767	',
	·			
Aufwand	Betrieblicher Aufwand			
	Waren- und Dienstleistungsaufwand	-620'760	-633'935	
	Personalaufwand	-179'891	-182'129	2)
	Mietaufwand	-17'147	-17'272	
	Anlagenunterhalt	-9'900	-8'978	
	Energie- und Verbrauchsmaterial	-16'095	-16'697	
	Werbeaufwand	-7'137	-7'150	
	Verwaltungsaufwand	-5'329	-5'343	
	Übriger betrieblicher Aufwand	-17'237	-17'813	3)
	Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens.	-44'564	-44'527	4)
	Total betrieblicher Aufwand	-918'060	-933'844	
Ergebnis	Ergebnis vor Finanzergebnis und Steuern (EBIT)	25'391	25'923	
	Finanzergebnis	<b>–751</b>	3'556	5)
	Ausserordentliches Ergebnis (einmalig/periodenfremd)	1'021	122	6)
	Gewinn vor Steuern	25'661	29'601	
	Direkte Steuern	-6'625	-6'590	
	Gewinn	19'036	23'011	

# Anmerkungen zur Erfolgsrechnung

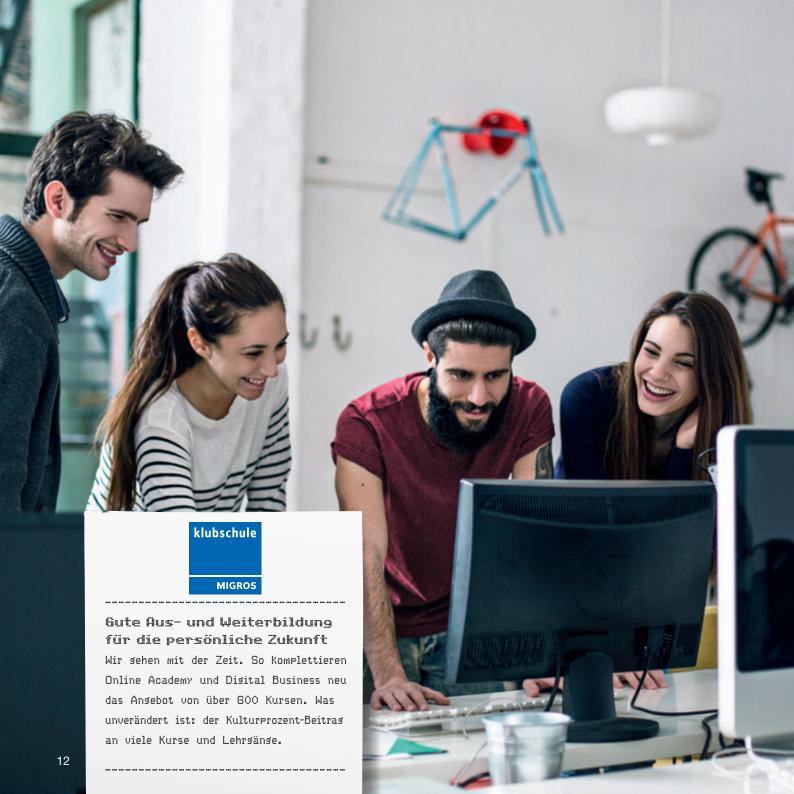
<b>Andere betriebliche Erträge</b> Aktivierte Eigenleistungen Erträge aus Verkäufen an Personal	2015 in TCHF	2014 in TCHF
Aktivierte Eigenleistungen		IN TOHE
Aktivierte Eigenleistungen		
•	405	343
	387	364
Dienstleistungen für andere Konzerngesellschaften	2'308	2'406
•	3'353	3'352
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		3'725
·	0 100	10'190
iotai	3 000	10 130
Personalaufwand		
Löhne und Gehälter	-142'375	-142'601
Sozialversicherungen	-15'179	-14'496
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-18'241	-18'368
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-4'096	-6'664
Total	-179'891	-182'129
Übriger betrieblicher Aufwand		
Sonstiger Betriebsaufwand	-14'907	-15'245
Gebühren und Abgaben	-2'330	-2'568
Total	-17'237	-17'813
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens		
Grundstücke und Bauten	-10'059	-11'973
Technische Anlagen und Maschinen	-29'134	-26'519
Übrige Sachanlagen	-5'371	-4'940
Beteiligungen	_	-1'095
Total	-44'564	-44'527
Aufgrund der Ertragslage wurden Mehrabschreibungen von CHF 9,8 Mio. (Vorjahr: CHF 7,3 Mio.) auf Sachanlagen gegenüber den betriebwirtschaftlich erforderlichen Werten vorgenommen.		
Finanzergebnis		
Kapitalzinsertrag	682	212
	60	4'579
Kapitalzinsaufwand	-1'493	-1'235
Total	<b>-751</b>	3'556
Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis		
Gewinn aus Veräusserung von Anlagevermögen	1'150	124
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-129	-2
Total	1'021	122
	Löhne und Gehälter Sozialversicherungen Personalvorsorgeeinrichtungen Übriger Personalaufwand Total Übriger betrieblicher Aufwand Sonstiger Betriebsaufwand Gebühren und Abgaben Total  Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens Grundstücke und Bauten Technische Anlagen und Maschinen Übrige Sachanlagen Beteiligungen Total  Aufgrund der Ertragslage wurden Mehrabschreibungen von CHF 9,8 Mio. Vorjahr: CHF 7,3 Mio.) auf Sachanlagen gegenüber den betriebwirtschaftlich erforderlichen Werten vorgenommen.  Finanzergebnis Kapitalzinsertrag Beteiligungsertrag Kapitalzinsaufwand Total  Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis Gewinn aus Veräusserung von Anlagevermögen Verlust aus Veräusserung von Anlagevermögen	Andere betriebliche Erträge Total 9'858  Personalaufwand Löhne und Gehälter Sozialversicherungen Personalvorsorgeeinrichtungen Personalvorsorgeeinrichtungen Personalaufwand -18'241 Übriger Personalaufwand Total -179'891 Übriger betrieblicher Aufwand Sonstiger Betriebsaufwand Sonstiger Betriebsaufwand Gebühren und Abgaben -2'330 Total -17'237  Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens Grundstücke und Bauten Technische Anlagen und Maschinen Peterbiligungen Technische Anlagen und Maschinen Peterbiligungen -5'371 Beteiligungen -70tal -44'564 Aufgrund der Ertragslage wurden Mehrabschreibungen von CHF 9,8 Mio. Vorjahr: CHF 7,3 Mio.) auf Sachanlagen gegenüber den betriebwirtschaftlich erforderlichen Werten vorgenommen.  Finanzergebnis Kapitalzinsertrag 682 Beteiligungsertrag 684 Kapitalzinsaufwand -1'493 Total -751  Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis Gewinn aus Veräusserung von Anlagevermögen 1'150 Verlust aus Veräusserung von Anlagevermögen -129

# Bilanz per 31.12. vor Gewinnverteilung

	<b>2015</b> in TCHF	2014 in TCHF		2015 in TCHF	2014 in TCHF
Aktiven			Passiven		
Umlaufvermögen			Kurzfristiges Fremdkapital		
Flüssige Mittel	12'966	13'724	Verbindl. aus Lieferungen u. Leistungen		
Forderungen aus Lieferungen			– gegenüber Unternehmen		
und Leistungen			des Konzerns	166	319
– gegenüber Unternehmen			– gegenüber Dritten	12'518	19'725
des Konzerns	190	192	Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		
– gegenüber Dritten	3'208	2'832	– gegenüber Unternehmen		
Übrige kurzfristige Forderungen			des Konzerns	_	15'147
<ul> <li>gegenüber Unternehmen</li> </ul>			<ul> <li>M-Partizipationskonten Mitarbeiter</li> </ul>	13'002	12'881
des Konzerns	24'012	8'698	– gegenüber Dritten übrige	21'545	1'083
– gegenüber Dritten	4'718	4'863	Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		
Warenvorräte	37'898	37'692	<ul> <li>gegenüber Unternehmen</li> </ul>		
Aktive Rechnungsabgrenzungen	262	311 7	') des Konzerns	189	502
Total Umlaufvermögen	83'254	68'312	– gegenüber Dritten	22'589	24'427 8)
			Passive Rechnungsabgrenzungen	22'190	21'862 9)
			Total kurzfristiges Fremdkapital	92'199	95'946
Anlagevermögen					
Finanzanlagen/Langfristige Forderungen					
– gegenüber Dritten	690	856	Langfristiges Fremdkapital		
Beteiligungen			Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		
<ul> <li>an Unternehmen des Konzerns</li> </ul>	2'213	7'226	<ul> <li>gegenüber Unternehmen</li> </ul>		
Total	2'903	8'082	des Konzerns	25'000	25'000
			<ul><li>gegenüber Dritten</li></ul>	587	20'587 10)
			Rückstellungen	8'492	9'781 11)
Sachanlagen			Total langfristiges Fremdkapital	34'079	55'368
Grundstücke und Bauten	240'878	237'623			
Techn. Anlagen und Maschinen	38'140	41'036	Total Fremdkapital	126'278	151'314
Übrige Sachanlagen	11'746	10'830			
Anlagen im Bau	1'146	18'187	Eigenkapital		
Total	291'910	307'676	Genossenschaftskapital	1'684	1'688
			Gesetzliche Gewinnreserve	900	900
Total Anlagevermögen	294'813	315'758	Freiwillige Gewinnreserve	230'000	207'000
			Bilanzgewinn	19'205	23'168
			Total Eigenkapital	251'789	232'756
Total Aktiven	378'067	384'070	Total Passiven	378'067	384'070

# Anmerkungen zur Bilanz per 31.12.

	2015	2014
	in TCHF	in TCHF
7) Aktive Rechnungsabgrenzungen		
Vorausbezahlte Aufwendungen	5	27
Übrige Abgrenzungen	257	284
Total	262	311
8) Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	40,500	401000
Personal/Sozialversicherungen	10'762	13'090
Kapital- und Ertragssteuern	5'264	5'037
Garantie	500	500
Übriges	6'063	5'800
Total	22'589	24'427
9) Passive Rechnungsabgrenzungen		
Klubschulerträge	1'696	1'786
Mieten	618	657
Cumulus	10'245	9'674
Übrige Abgrenzungen	9'631	9'745
Total	22'190	21'862
10) Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten gegenüber Dritten Bankverbindlichkeiten		20'000
Hilfsfonds Genossenschaft Migros Basel	400	400
Übrige langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	187	187
Total	587	20'587
iotai	301	20 307
11) Rückstellungen	71000	0/000
AHV-Ersatzrente	7'606	8'800
Rückbauverpflichtungen aus Mietverträgen	368	448
Übrige langfristige Rückstellungen	518	533
Total	8'492	9'781



## **MIGROS**

#### LAGEBERICHT 2015 DER GENOSSENSCHAFT MIGROS BASEL

#### Allgemeiner Geschäftsverlauf

Der Nettoumsatz (Nettoerlöse) der Genossenschaft Migros Basel (GMBS) vermindert sich im Geschäftsjahr 2015 um –16,0 Mio. CHF bzw. –1,7% auf 933,6 Mio. CHF. Die Umsatzeinbusse ist mit der Aufhebung des Mindestkurses durch die Schweizer Nationalbank per 15. Januar 2015 und der damit verbundenen Zunahme des Einkaufstourismus und der Online-Einkäufe begründet. Bei einer Negativteuerung von –1,4% (Vorjahr: –0,2%) vermindert sich der Realumsatz um –0,3% (Vorjahr: +1,4%). Durch die Eröffnung der Filiale MM Sissach am 15. März 2015 kann die Verkaufsfläche um +1'003 m² bzw. +1,0% auf 101'703 m² erhöht werden. Aufgrund der erfolgreichen Investitionspolitik der letzten Jahre und der konsequenten Ausrichtung des Angebotes auf die Bedürfnisse der Kunden kann die GMBS den Marktanteil im Jahr 2015 markant steigern.

Die **Nettomarge** von 312,8 Mio. CHF, bzw. 33,5% vom Nettoumsatz, vermindert sich gegenüber dem Vorjahr um –2,8 Mio. CHF (Vorjahr: 315,6 Mio. CHF, bzw. 33,2%).

Die Betriebskosten (unter Einbezug der Erträge) reduzieren sich gegenüber dem Vorjahr um –2,8 Mio. CHF auf 287,4 Mio. CHF, bzw. 30,8% des Nettoumsatzes. Die Abnahme ist im Wesentlichen auf Anpassungen der umsatzabhangigen variablen Kosten zurückzuführen.

Das Unternehmensergebnis über 19,0 Mio. CHF vermindert sich gegenüber dem Vorjahr um –4,0 Mio. CHF (VJ: 23 Mio. CHF). Dies vorwiegend wegen der im Vorjahr in der Finanzrechnung enthaltenen Gewinnausschüttung von 4,5 Mio. CHF der Migros Deutschland GmbH aus dem Verkauf der Filialen und der Einstellung der Geschäftstätigkeit im Jahr 2013.

#### Finanzielle Lage

Mit den erarbeiteten Mitteln (Cashflow) von 61,3 Mio. CHF (Vorjahr 64,9 Mio. CHF) können die Investitionen in Sachanlagen von 32,2 Mio. CHF (Vorjahr 55,4 Mio. CHF) finanziert sowie die verzinslichen Finanzschulden um –19,6 Mio. CHF auf 53,9 Mio. CHF (Vorjahr: 73,5 Mio. CHF) abgebaut werden. Die gegenüber dem Vorjahr um rund –23,2 Mio. CHF tieferen Investitionen sind mit Verzögerungen in den Planungs- und Bewilligungsverfahren verschiedener Bauvorhaben begründet.

Das **Eigenkapital** kann dank dem in einem schwierigen Umfeld erzielten, sehr guten Jahresergebnis 2015 um +19 Mio. CHF auf 251,8 Mio. CHF bzw. 66,6% der Bilanzsumme gesteigert werden (Vorjahr: 232,8 Mio. CHF, bzw. 60,6%).

#### Bestell- und Auftragslage / Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Im Detailhandel bestehen keine namhaften Bestellungen und Aufträge, es wird keine Forschung betrieben.

#### Aussergewöhnliche Ereignisse

Im abgelaufenen Geschäftsjahr hatten wir keine aussergewöhnlichen Ereignisse.

#### Risikobeurteilung

Die GMBS verfügt über ein Risikomanagement. Die Verwaltung stellt sicher, dass die Risikobeurteilung zeitgerecht und angemessen erfolgt. Sie wird regelmässig durch die Geschäftsleitung über die Risikosituation der Unternehmung informiert. Anhand einer systematischen Risikoanalyse haben Verwaltung und Geschäftsleitung die für die GMBS wesentlichen Risiken identifiziert und hinsichtlich Eintrittswahrscheinlichkeit sowie finanzieller Auswirkungen bewertet. Mit geeigneten und von der Verwaltung beschlossenen Massnahmen werden diese Risiken vermieder, vermindert oder überwalzt. Die selbst zu tragenden Risiken werden konsequent überwalch. Die Resultate der Risikhobeurteilung berücksichtigt die Verwaltung angemessen in ihrer jährlichen Überprüfung der Geschäftsstrategie. Die Verwaltung hat die letzte Risikobeurteilung am 20. Oktober 2015 vorgenommen und dabei festgestellt, dass die Risiken durch Strategien, Prozesse und Systeme grundsätzlich gut abgedeckt sind.

#### Ausblick

Die GMBS hat sich seit der Eurokrise und der Mindestkurs-Festlegung durch die Nationalbank im Jahr 2011 und, nach deren Aufhebung am 15. Januar 2015 noch verstärkt, auf die für eine Grenzgenossenschaft erschwerten Rahmenbedingungen durch den steitg steigenden Einkaufstourismus sowie das überproportional wachsende Onlinegeschäft eingestellt. Dank der Konzentration auf die eigenen Stärken, einer weitsichtigen Investitionspolitik und einem strengen Kostenmanagement konnte sich die GMBS in diesen Jahren gut positionieren und Reserven schaffen. Die GMBS geht diesen Weg weiter und stellt unvermindert ihre Kompetenz und ihre Stärken ins Zentrum. Das sind die Nähe zum Kunden, die Frische und die Qualität der «Aus der Region. Für die Region.»-Angebote, die beliebten Migros-Produkte aus eigener Industrie unter dem Label «Von uns. Von hier.», das bestmögliche Preis-Leistungs-Verhältnis inklusive all der Mehrwerte der Migros wie zum Beispiel Alnatura, Bio usw. sowie sämtliche Nachhaltigkeitsprojekte der «Generation Ms-Versprechen.

## Anhang 1. Teil

	31.12.2015 in TCHF	31.12.2014 inTCHF
Bedeutende Beteiligungen		
Migros-Genossenschafts-Bund, Zürich, Grundkapital CHF 15'000'000		
Kapitalanteil	10,00%	10,00%
Stimmrechtsanteil	9,09%	9,09%
Migros Deutschland GmbH, D-Lörrach, Grundkapital EUR 100'000		
Kapitalanteil	100.00%	51,20%
Stimmrechtsanteil	100.00%	51,20%
Semiba AG, Münchenstein, Grundkapital CHF 100'000		
Kapitalanteil	100,00%	100,00%
Stimmrechtsanteil	100,00%	100,00%
Indirekte Beteiligungen werden in der Jahresrechnung des Migros-Genossenschafts-Bundes ausgewiesen.		
Weitere Angaben		
Nicht bilanzierte Verbindlichkeiten aus Mietverträgen Restlaufzeit >1 Jahr	91'713	70'618
Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven	19'704	20'481
Fristigkeiten der langfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten		
fällig innerhalb von 1 bis 5 Jahren	25'000	45'000
fällig nach 5 Jahren	587	587
· · ·		001
Personalbestand*	41004	41000
- Vollzeitangestellte	1'634	1'629
- Teilzeitangestellte im Stundenlohn	720	716
- Lernende	145	145
Total Vollzeitstellen (im Jahresdurchschnitt)	2'499	2'490
– Anzahl Mitarbeitende	3'431	3'390
Honorar der Revisionsstelle		
Revisionsdienstleistungen	149	204

<sup>\*</sup> Vorjahreswerte angepasst (ohne Mitarbeiter der Stiftung im Grünen)

#### Angaben zu den in der Jahresrechnung angewandten Grundsätzen

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle des Unternehmens können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

## Anhang 2. Teil

	31.12.2015	31.12.2014
Verwendung des Bilanzgewinns	in TCHF	in TCHF
	400	450
Gewinnvortrag	168	156
Gewinn des laufenden Jahres	19'036	23'011
Freier Bilanzgewinn zur Verfügung der Urabstimmung	19'205	23'168
Zuweisung an freiwillige Gewinnreserve	-19'000	-23'000
Vortrag auf die neue Rechnung	205	168
Aufwendungen des Kulturprozentes Kulturelles	408	299
Bildung	2'456	2'239
Soziales	86	96
Freizeit und Sport	1'287	1'211
Wirtschaftspolitik	121	125
Anteilmässige Verwaltungskosten	767	874
Total	5'125	4'844
0,5% des massgebenden Umsatzes	4'353	4'437

Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz Entsprechende Ausführungen zu einzelnen Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz siehe «Anmerkungen zur Jahresrechnung».

Es bestehen keine weiteren nach Art. 959c OR ausweispflichtigen Sachverhalte.



# Geldflussrechnung

	2015	2014
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	in TCHF	in TCHF
Gewinn	19'036	23'011
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	44'564	44'527
Gewinn aus dem Verkauf von Anlagevermögen	-1'150	–124
Verlust aus dem Verkauf von Anlagevermögen	129	2
Veränderung Rückstellungen	-1'289	-2'507
Cashflow	61'290	64'909
Veränderung kurzfristige Forderungen	-374	151
Veränderung Warenvorräte	-206	-591
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	49	-157
Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten	-7'359	2'026
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	328	655
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	53'727	66'993
uciumuss aus ucschartstatigkon	33 121	00 333
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		
Investitionen		
- Sachanlagen	-32'239	-55'431
Desinvestitionen	9'477	3'669
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-22'762	-51'762
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		
Veränderung kurzfristige Forderungen	-15'169	2'710
Veränderung langfristige Forderungen	166	237
Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten	-2'151	-3'601
Veränderung verzinsliche kurzfristige Verbindlichkeiten	5'436	-88
Veränderung langfristige Verbindlichkeiten	-20'000	-15'000
Veränderung Genossenschaftskapital	<b>-4</b>	5
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-31'723	-15'737
Veränderung der «Flüssigen Mittel» (+ Zunahme / – Abnahme)	-758	-506
Liquiditätsnachweis:		
Flüssige Mittel per 1.1.	13'724	14'230
Flüssige Mittel per 31.12.	12'966	13'724
Veränderung der «Flüssigen Mittel»	-758	-506
Totalian and act in tabolyon mittor	700	300



## **MITREVA**

#### Treuhand und Revision AG

Zulassung: 500346

Buckhauserstrasse 24 8048 Zürich Telefon 044 405 73 73 An die Gesamtheit der Mitglieder der Genossenschaft Migros Basel (Urabstimmung) Basel

#### Bericht der Revisionsstelle

Als Revisionsstelle haben wir die beillegende Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Basel, bestehend aus Erfolgsrechnung, Bitanz, Geldflussrechnung und Anhang, für das am 31. Dezember 2015 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung der Verwaltung

Die Verwaltung ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines Internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Imtümern ist. Darüber hinaus ist die Verwaltung für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerlschen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen fallschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folige von Verstössen oder Inrümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedoufung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2015 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

#### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachwerhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 10. Februar 2016

MITREVA Treuhand und Revision AG

Gabriela Federer Wenger Zugelassene Revisionsexpertin Patrick Wyss
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

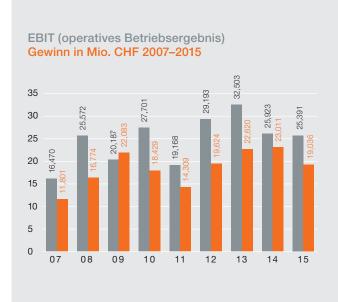
#### Beilagen

Jahresrechnung

(Erfolgsrechnung, Bilanz, Geldflussrechnung und Anhang)

## Kennzahlen

Spartenumsätze Handel und Gastronomie exkl. MWST								
	Verkaufsstellen Anzahl am 31.12.		Verkaufsfläche in m² im Jahresdurchschnitt		Umsatz exkl. MWST in Mio. CHF		Veränderung Umsatz	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	in Mio.	in%
Super-/Verbrauchermärkte:								
bis 1000 m <sup>2</sup>	21	21	16'528	17'098	166,6	174,0	<b>-7,5</b>	-4,3
1000-2500 m <sup>2</sup>	16	16	27'752	27'247	304,8	307,6	-2,8	-0,9
>2500 m <sup>2</sup>	6	6	22'968	21'727	223,0	223,2	-0,2	-0,1
Fachmärkte: SportXX, OBI, Do it + Garden,								
Micasa, Melectronics	16	16	29'833	29'833	114,5	119,3	-4,8	-4,0
Total Detailhandel	59	59	97'081	95'905	808,9	824,1	-15,2	-1,8
Grosshandel: Migros-Partner	11	11	_	_	29,1	28,6	0,4	1,5
Total Handel	70	70	97'081	95'905	838,0	852,8	-14,8	-1,7
Gastronomie: Migros-Restaurants, Gourmessa, Catering-Services, Klubcafé	25	25	4'622	4'793	61,7	63,2	-1,5	-2,3
Total Detail-/Grosshandel/	25	23	4 022	4 / 93	01,1	03,2	-1,5	-2,3
Gastronomie	95	95	101'703	100'700	899,7	915,9	-16,3	-1,8





## Filialverzeichnis der Migros Basel stand März 2016

Canton Basel-Stadt			Telefon	Filialleitung
1 Allschwilerstrasse	Allschwilerstrasse 31	4055 Basel	058 575 86 70	Deiber Thierry
1 Bahnhof	Centralbahnstrasse 10	4051 Basel	058 575 84 00	Kontchupe Sebastian
1M Burgfelder	Burgfelderstrasse 11	4055 Basel	058 575 89 00	Haliti Burim
MMM Claramarkt	Untere Rebgasse 11	4058 Basel	058 575 85 00	Lanz André
MM Drachen	Aeschenvorstadt 24	4051 Basel	058 575 87 50	Butticker Alain
MMM Dreispitz	Münchensteinerstrasse 200	4053 Basel	058 575 73 00	Brem Alexander
/ Efringerstrasse	Efringerstrasse 32	4057 Basel	058 575 86 40	Winter Andreas
/I Eglisee	Riehenstrasse 315	4058 Basel	058 575 75 00	Errady Latifa
MM Gundelitor	Güterstrasse 180	4053 Basel	058 575 81 00	Matthes Alexander
/ Hardstrasse	Hardstrasse 105	4052 Basel	058 575 80 60	Garibovic Jasmin
1 Juniors Market	Grenzacherstrasse 62	4058 Basel	058 575 88 40	Beck Sabrina
/ Märtplatz	Eisengasse 12	4051 Basel	058 575 70 70	Vanoni Sylvia
1 Mülhauser	Mülhauserstrasse 70	4056 Basel	058 575 86 30	Kicev Tome
// Neuweiler	Neuweilerplatz 7	4054 Basel	058 575 80 70	Mai Rita
//M Riehen	Rössligasse 8	4125 Riehen	058 575 83 80	Beck Daniel
/I Schützenmattstrasse	Schützenmattstrasse 27	4051 Basel	058 575 86 20	Sprauer Claudia
1M Stücki	Hochbergerstrasse 70	4057 Basel	058 575 89 50	Pape Hans-Jürgen
antan Pasal Landashaft				
MM Aesch	Hauptstrasse 95	4147 Aesch	058 875 71 50	Neudecker Achim
//M Arlesheim	Postplatz 7	4144 Arlesheim	058 575 89 20	Born Franziska
	Hauptstrasse 71	4102 Binningen	058 575 89 20	Mecker Rachel
∥ Binningen ∥M Birsfelden	Chrischonastrasse 2	4102 Binningen 4127 Birsfelden	058 575 80 50	Neumann Michael
/IM Birsteiden /IM Bubendorf	Grüngenstrasse 2	4416 Bubendorf	058 575 83 40	Räber Beat
/IM Ettingen	Therwilerstrasse 9	4107 Ettingen	058 575 83 60	Raber Beat Rösslein Dieter
//M Gartenstadt	Kaspar-Pfeiffer-Strasse 2	4142 Münchenstein	058 575 70 50	Tschan Roland
MM Gelterkinden	Badweg 2	4460 Gelterkinden	058 575 71 00	Bernasconi Martino
MM Gorenmatt	Gorenmattstrasse 17	4102 Binningen	058 575 88 20	Krüger Axel
/IM Laufen	Bahnhofstrasse 4	4242 Laufen	058 575 84 50	Hugo Adrian Efrem
MM Liestal	Kasernenstrasse 8	4410 Liestal	058 575 88 00	Mehmetaj Miranda
// Lutzert	Lutzertstrasse 40	4132 Muttenz	058 575 86 90	Stocker René
MM Mischeli	Niederbergstrasse 1	4153 Reinach	058 575 71 70	Wieber Stefan
MM Muttenz	Rothausstrasse 17	4132 Muttenz	058 575 84 30	Häfner Bianca
MMM Oberwil	Mühlemattstrasse 18	4104 Oberwil	058 575 76 00	Dexheimer Daniel
MMM Paradies	Spitzwaldstrasse 215	4123 Allschwil	058 575 70 00	Bischler Alfred
MM Pratteln	Burggartenstrasse 21	4133 Pratteln	058 575 75 40	Schürch Andreas
// Reinach	Herrenweg 11	4153 Reinach	058 575 86 50	Birdal Müjdehar
MM Schönthal	Ergolzstrasse 2	4414 Füllinsdorf	058 575 88 50	Poncioni Silvio
MM Sissach	Hauptstrasse 17	4450 Sissach	058 575 77 00	Tahiraj Luan
1 Ziegelei	Baslerstrasse 191	4123 Allschwil	058 575 86 80	Brenneisen Danijela
Canton Jura				
MM Delémont	Rue de la Maltière 12	2800 Delémont	058 575 71 22	Maitin Gisèle
MM Porrentruy Esplanade	Faubourg St Germain 2	2900 Porrentruy	058 575 76 50	Clerc Martin
mw r orreinady Esplanade	radbodig of domain 2	2000 i oliciliray	000 010 10 00	Clore Wartin
Canton Bern				
MM Moutier	Rue de l'Ecluse 1	2740 Moutier	058 575 80 80	Amrein Nicolas
Yantan Calathum				
(anton Solothurn	Laufanatragas 4	4006 Proiteshash	050 575 04 70	Eriodrich Welferer
MM Breitenbach	Laufenstrasse 4	4226 Breitenbach	058 575 84 70	Friedrich Wolfgang
/ Dornach	Wollmattweg 7	4143 Dornach	058 575 83 30	Doan Van Quoc
FACHMÄRKTE				
achmärkte Do it + Garden	Des Facilie De / 1 170	0000 Dalf	050 575 71 00	Laster B
Delémont Do it + Garden	Rue Emile-Boéchat 79	2800 Delémont	058 575 74 30	Lachat Pascal
schönthal Do it + Garden	Hammerstrasse 5	4414 Füllinsdorf	058 575 75 20	Flückiger Roger
ternenhof Do it + Garden	Sternenhofstrasse 10	4153 Reinach	058 575 83 00	Doyon Bruno
achmärkte Melectronics				
Claramarkt Melectronics	Untere Rebgasse 11	4058 Basel	058 575 85 62	Schlegel Pascal
Delémont Melectronics	Rue Emile-Boéchat 79	2800 Delémont	058 575 74 17	Ornista Giuseppe
Preispitz Melectronics	Münchensteinerstrasse 200	4053 Basel	058 575 72 30	Freyburger Fabrice
		4123 Allschwil		Werthle Dominique
Paradies Melectronics	Spitzwaldstrasse 215	4414 Füllinsdorf	058 575 70 14 058 575 88 78	Hörning Marie-Francine
Schönthal Melectronics	Ergolzstrasse 2	4414 FUIII/ISUUTI	000 070 00 70	noming Marie-Francine
achmärkte Micasa				
Delémont Micasa	Rue Emile-Boéchat 79	2800 Delémont	058 575 74 25	Siegrist Jean-Yves
Dreispitz Micasa	Münchensteinerstrasse 200	4053 Basel	058 575 72 55	Simet Luc
z. o.op.i.e iviiouou		.300 Daggi	300 010 12 00	OIIIIOL EGO



## Filialverzeichnis der Migros Basel stand März 2016

Delémont SportXX F. Dreispitz SportXX M. Praradies SportXX S. Schönthal SportXX E. Fachmärkte OBI			Telefon	Filialleitung
Dreispitz SportXX         N           Paradies SportXX         S           Schönthal SportXX         E           Fachmärkte OBI	Intere Rebgasse 11	4058 Basel	058 575 85 65	Bloser Stefan
Paradies SportXX S Schönthal SportXX E Fachmärkte OBI	Rue Emile-Boéchat 79	2800 Delémont	058 575 74 21	Froidevaux Maurice
Schönthal SportXX E Fachmärkte OBI	Münchensteinerstrasse 200	4053 Basel	058 575 72 75	Rueb Norman
Fachmärkte OBI	Spitzwaldstrasse 215	4123 Allschwil	058 575 70 29	Fernezir Sandra
	rgolzstrasse 2	4414 Füllinsdorf	058 575 88 80	Schneider Petra
	Reinacherstrasse 29	4053 Basel	058 575 82 00	Nötzold Ralf
Autocenter Paradies AC S	Spitzwaldstrasse 215	4123 Allschwil	058 575 70 28	Bischler Alfred
raradies AC S	spitzwaidstrasse 215	4123 Aliscriwii	038 373 70 28	Bisciller Airred
GASTRONOMIE				
Restaurant				
	Intere Rebgasse 11	4058 Basel	058 575 85 91	Oberson Jean-Charles
	Rue de la Maltière 12	2800 Delémont	058 575 71 37	Rabaux Didier
	Münchensteinerstrasse 200	4053 Basel	058 575 72 86	Leuenberger Yves
	Spitzwaldstrasse 215	4123 Allschwil	058 575 70 24	Pecovnik Mirko
	rgolzstrasse 2	4414 Füllinsdorf	058 575 88 89	Lambert Julien
Stücki Migros-Restaurant H	Hochbergerstrasse 70	4057 Basel	058 575 89 60	Behe Patrick
Gourmessa				
	Centralbahnstrasse 10	4051 Basel	058 575 84 12	Bouysson Yves
Birsfelden Gourmessa C	Chrischonastrasse 2	4127 Birsfelden	058 575 83 50	Brasser Andrea
Burgfelder Gourmessa B	Burgfelderstrasse 11	4055 Basel	058 575 89 14	Hupfer Sybille
Claramarkt Gourmessa U	Jntere Rebgasse 11	4058 Basel	058 575 85 10	Woszczyk Marc
	Aeschenvorstadt 24	4051 Basel	058 575 87 72	Püsküllü Erkan
	Münchensteinerstrasse 200	4053 Basel	058 575 72 90	Rösslein Monika
	Güterstrasse 180	4053 Basel	058 575 81 21	Matuzovic Andja
	Bahnhofstrasse 4	4242 Laufen	058 575 84 62	Zysset Vera
	Mühlemattstrasse 18	4104 Oberwil	058 575 76 24	Pavlovic Anita
	Spitzwaldstrasse 215	4123 Allschwil	058 575 70 20	Glatt Claudia
	Burggartenstrasse 21	4133 Pratteln	058 575 75 51	Walter Marie-Therese
Reinach Gourmessa H	Herrenweg 11	4153 Reinach	058 575 86 62	Schwarzentrub Maria
	Rössligasse 8	4125 Riehen	058 575 83 95	Jackermeier Gerd
	Ergolzstrasse 2	4414 Füllinsdorf	058 575 88 84	Gür Haluk
Park im Grünen				
	Rainstrasse 6	4142 Münchenstein	058 575 80 00	Labuhn Benjamin
	Ruchfeldstrasse 15	4142 Münchenstein	058 575 57 50	Schneberger Eric
Catering-Services F	nucifielustrasse 15	4142 Munichenstein	038 373 37 30	Schlieberger Eric
DIVERSE				
Migros-Partner				
	Birsigstrasse 103	4054 Basel	058 575 77 50	Iljazoski Dritart
	Gehrenackerstrasse 7	4133 Pratteln	061 821 56 45	Türhan Devrim
	Grenzacherweg 81	4125 Riehen	061 641 06 11	Mujagic Adnan
			058 575 77 40	
	nselstrasse 63	4057 Basel		Krasiniqi Mentor
	achenstrasse 1	4056 Basel	061 322 55 88	Polat Onur
	ehenmattstrasse 260	4052 Basel	061 377 87 00	Atici Kader
	indenplatz 1	4123 Allschwil	061 481 77 50	Atici Mehmet
Migros-Partner Lindenplatz L	Vanderstrasse 121	4054 Basel	058 575 76 90	Oezer Selver
Migros-Partner Lindenplatz L	Blotzheimerstrasse 61	4055 Basel	058 575 87 92	gaw* / Lutz Roger
Migros-Partner Lindenplatz L Migros-Partner Wanderstrasse V		4142 Münchenstein	058 575 71 90	Alaj Qamil
Migros-Partner Lindenplatz L Migros-Partner Wanderstrasse W Migros-Partner Wasgenring B	Raselstrasse 71			
Migros-Partner Lindenplatz     L       Migros-Partner Wanderstrasse     W       Migros-Partner Wasgenring     B       Migros-Partner Zollweiden     B	Baselstrasse 71	4052 Basel	061 311 53 00	gaw* / Seeger Gudrup, ab 1 2 2016
Migros-Partner Lindenplatz L Migros-Partner Wanderstrasse V Migros-Partner Wasgenring B Migros-Partner Zollweiden B	Baselstrasse 71 Zürcherstrasse 160	4052 Basel	061 311 53 00	gaw* / Seeger Gudrun, ab 1.2.2016
Migros-Partner Lindenplatz     L       Migros-Partner Wanderstrasse     V       Migros-Partner Wasgenring     B       Migros-Partner Zülweiden     B       Migros-Partner Zürcherstrasse     Z       * Gesellschaft für Arbeiten und Wohnen		4052 Basel	061 311 53 00	gaw* / Seeger Gudrun, ab 1.2.2016
Migros-Partner Lindenplatz         L           Migros-Partner Wanderstrasse         W           Migros-Partner Wasgenring         B           Migros-Partner Zollweiden         B           Migros-Partner Zürcherstrasse         Z           * Gesellschaft für Arbeiten und Wohnen           Klubschule und Freizeitanlagen Migros	Zürcherstrasse 160			· ·
Migros-Partner Lindenplatz     L       Migros-Partner Wanderstrasse     V       Migros-Partner Wangenring     B       Migros-Partner Zollweiden     B       Migros-Partner Zürcherstrasse     Z       * Gesellschaft für Arbeiten und Wohnen       Klubschule und Freizeitanlagen Migros       Gundelitor Basel     J	Zürcherstrasse 160	4053 Basel	058 575 87 00	gaw* / Seeger Gudrun, ab 1.2.2016
Migros-Partner Lindenplatz  Migros-Partner Wanderstrasse  Wigros-Partner Wasgenring  Migros-Partner Zollweiden  Migros-Partner Zürcherstrasse  Z  Gesellschaft für Arbeiten und Wohnen  Klubschule und Freizeitanlagen Migros  Gundelitor Basel  J  Fitnesspark Heuwaage	Zürcherstrasse 160 Jurastrasse 4 Steinentorberg 8	4053 Basel 4051 Basel	058 575 87 00 058 575 81 50	Schumacher Susanne Gerber Daniel
Migros-Partner Lindenplatz  Migros-Partner Wanderstrasse  Wigros-Partner Wasgenring  Migros-Partner Zollweiden  Migros-Partner Zürcherstrasse  Z  Gesellschaft für Arbeiten und Wohnen  Klubschule und Freizeitanlagen Migros  Gundelitor Basel  J  Fitnesspark Heuwaage	Zürcherstrasse 160	4053 Basel	058 575 87 00	Schumacher Susanne
Migros-Partner Lindenplatz  Migros-Partner Wanderstrasse  Vingros-Partner Wanderstrasse  Migros-Partner Zollweiden  Migros-Partner Zürcherstrasse  Zircherstrasse  Zircherstrasse  Zircherstrasse  Zircherstrasse  Zircherstrasse  Jircherstrasse  Jircherstrasse  Jircherstrasse  Jircherstrasse  Jircherstrasse  Jircherstrasse  Jircherstrasse  Migros Ticketvorverkauf	Zürcherstrasse 160 lurastrasse 4 Steinentorberg 8 Niederschönthalstrasse 2	4053 Basel 4051 Basel 4402 Frenkendorf	058 575 87 00 058 575 81 50 058 575 89 40	Schumacher Susanne Gerber Daniel
Migros-Partner Lindenplatz  Migros-Partner Wanderstrasse  V  Migros-Partner Wanderstrasse  Migros-Partner Wangenring  Migros-Partner Zürcherstrasse  Z  * Gesellschaft für Arbeiten und Wohnen  Klubschule und Freizeitanlagen Migros Gundelitor Basel  Fitnesspark Heuwaage  S Fitnesscenter Frenkendorf  Migros Ticketvorverkauf	Zürcherstrasse 160 Jurastrasse 4 Steinentorberg 8	4053 Basel 4051 Basel	058 575 87 00 058 575 81 50	Schumacher Susanne Gerber Daniel
Migros-Partner Lindenplatz         L           Migros-Partner Wanderstrasse         W           Migros-Partner Wanderstrasse         B           Migros-Partner Zürcherstrasse         Z           * Gesellschaft für Arbeiten und Wohnen           Klubschule und Freizeitanlagen Migros           Gundelitor Basel         J           Fitnesspark Heuwaage         S           Fitnesscenter Frenkendorf         N           Migros Ticketvorverkauf         MMM Claramarkt, Infoschalter	Zürcherstrasse 160  Jurastrasse 4 Steinentorberg 8 Jiederschönthalstrasse 2  Jutere Rebgasse 11	4053 Basel 4051 Basel 4402 Frenkendorf 4058 Basel	058 575 87 00 058 575 81 50 058 575 89 40 058 575 85 22	Schumacher Susanne Gerber Daniel Michl Oliver Schraner Doris
Migros-Partner Lindenplatz  Migros-Partner Wanderstrasse  V Migros-Partner Wasperring  Bigros-Partner Wasperring  Migros-Partner Zollweiden  Migros-Partner Zürcherstrasse  Z  Gesellschaft für Arbeiten und Wohnen  Klubschule und Freizeitanlagen Migros  Gundelitor Basel  J  Fitnesspark Heuwaage  S  Fitnesscenter Frenkendorf  Migros Ticketvorverkauf  MMM Claramarkt, Infoschalter  MParc Dreispitz, Kundendienst  M	Zürcherstrasse 160 lurastrasse 4 Steinentorberg 8 Niederschönthalstrasse 2	4053 Basel 4051 Basel 4402 Frenkendorf	058 575 87 00 058 575 81 50 058 575 89 40	Schumacher Susanne Gerber Daniel Michl Oliver



#### **VERWALTUNG**

#### Präsident

Krättli Werner

#### Vizepräsident

Wechsler Martin, Dr.\*

#### Mitglieder

Hartmann Werner Moser Heinrich, Dr.\* Nothofer Karl-Heinz\*\* Oser Sibvlle Ritter Thérèse

- \* Mitglied Audit-Ausschuss
- \*\* Personalvertreter

#### **GESCHÄFTSLEITUNG**

## Geschäftsleiter

Mitglied Verwaltung MGB

Patrignani Stefano

### Finanzen / Administration / Informatik Stellvertreter des Geschäftsleiters

Meier Urs

### Bau / Expansion / Logistik

Röthlisberger Peter Walde Ignaz (ab Mai 2016)

### Marketing & Verkauf Super-/Verbrauchermärkte und Gastronomie

Lori René

#### Verkauf Fachmärkte

von Arx Andreas

#### Personelles / Ausbildung

Müller Daniel

### Freizeitanlagen

Gerber Daniel

#### Klubschule

Schumacher Susanne

### Unternehmenskommunikation / Kulturprozent / Sponsoring

Wullschleger Dieter F.

#### REVISIONSSTELLE

Mitreva Treuhand und Revision AG, Zürich

#### **GENOSSENSCHAFTSRAT**

Amtsperiode 2012-2016

Guth Monika, Dr., Präsidentin a.i.\* Werdenberg Rudolf, Vizepräsident a.i.\*

#### Mitalieder Wahlkreis 1

(Kanton Basel-Stadt)

Baumgartner Martin

Canali Theres\*\*\*\*

Frev Denise

Fringeli Bettina

Gasparini Gaby\*\*

Geria Lucas

Graf Christiane \*/\*\*/\*\*\*

Guth Monika, Dr.\*

Haller Christophe

Jäger Claudia\*\*\*\*

Koch Guido. Dr.

Vergeat Dagmar\*\*\*

Vogt Jakob\*\*

#### Wahlkreis 2

(Kanton Basel-Landschaft)

Bohnv Edith

Büchenbacher Christian

Castelberg Carmen\*\*\*

Chatelain Marie-Theres

Graf Regina\*\*\*

Gysin Dora\*\*\*

Hayoz Martina\*

Jeker Monika

Kalt Lydia

Lardon Michel\*\*\*\*

Meier Ursula\*\*

Mohler Michel

Müller Regula

Münch Mariella

Recher Regula\*\*

Rumpel Barbara

Scherrer Patricia\*\*\*

Schibli Astrid Sennhauser Esther Simon Esther

Steinger Pia

Taupp Jutta

Thalmann Beate

Thürkauf Barbara

Villinger Virginie\*\*\*\* Werdenberg Rudolf\*

Wipf Silvia\*\*\*

### Wahlkreis 3

(übrige Gebiete)

Frund Pierre Fuchs Beatrice\*\*

**Fuhrler Brigitte** 

Haunschild Winfried\*

Hunziker Jolanda

Jakobi Herta\*\*\*

Käppeli Maya\*

Klein Herta

Marti Marlise

Meier Claudia

Milani Dominique\*\*\*\*

Riedo Maurice

Saner Irène

Stocker Gilbert\*\*\*\*

- Mitglied des Büros
- Mitglied der Kommission für soziale und kulturelle Aktionen
- \*\*\* Mitglied des Kundenforums
- \*\*\*\* Personalvertreter

### Delegierte in den MGB

Chatelain Marie-Theres

Frund Pierre

**Fuchs Beatrice** 

Geria Lucas

Haunschild Winfried

Jeker Monika

Meier Ursula

Taupp Jutta

Vergeat Dagmar

